

ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ ГАЗА НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Сергей Вадимович Густов

Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»

100 % дочернее общество ПАО «Газпром»

Крупный холдинг, под управлением

312 ДО:

ВИДЫ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

реализация природного газа

обслуживание газораспределительных сетей

теплоэнергетика

реализация СУГ

54 РГК

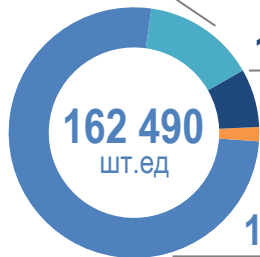
68 ГРО

32 ТСО

20

+138 дочерних и управляемых обществ ГРО

23 738 шт. ед. - РГК



13 272 шт. ед. – ТСО и прочие

865 шт. ед. – управляющая компания

124 615 шт. ед. - ГРО

в **69** регионах РФ

Объем транспортировки

ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



ТРАНСПОРТИРОВКА ГАЗА ДЗО

Целевые показатели транспортировки газа Группы "Газпром межрегионгаз", млрд м³



Фактический объем транспортировки газа Группой "Газпром межрегионгаз" в 2018 г., млрд м³

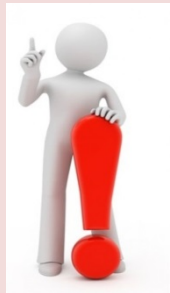


Объем транспортировки газа, в том числе:	2018 Факт, млрд м³
Аффилированных лиц и ДЗО ПАО "Газпром"	165,4
Независимых производителей газа	62,4

Охрана труда и промышленная безопасность.

Анализ производственного травматизма в группе Газпром межрегионгаз

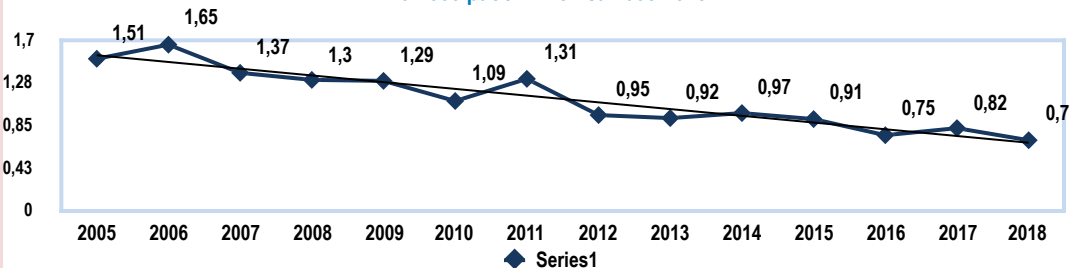
Анализ производственного травматизма в 70 ГРО за 2018 год



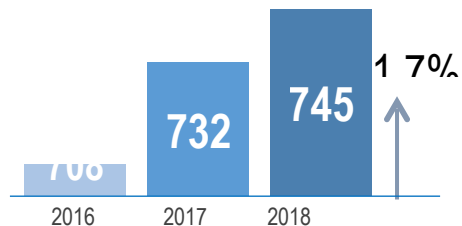
Анализ производственного травматизма в 54 РГК за 2018 год



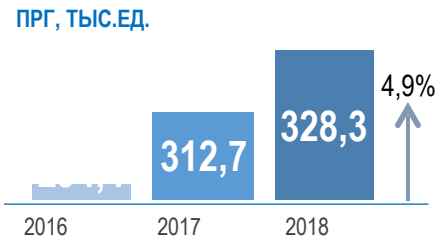
Удельный показатель количества пострадавших человек на производстве в ГРО на 1000 работников за 2005-2018 гг.



ГАЗОПРОВОДЫ, ТЫС.КМ



ПУНКТЫ РЕДУЦИРОВАНИЯ ГАЗА (ПРГ), ТЫС.ШТ



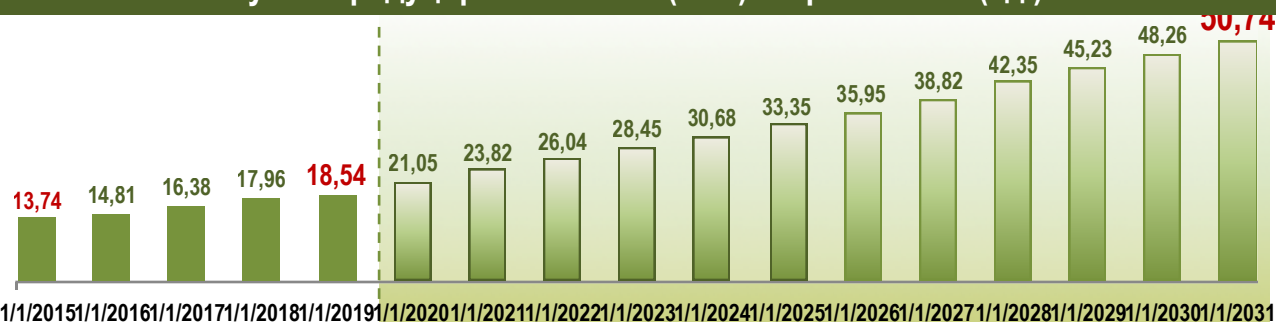
Сравнительный анализ причин аварий на опасных производственных объектах ГРО, 2016-2018 гг.

Динамика старения объектов газораспределительной системы, принадлежащих ГРО и Группе компаний Газпром.

Стальные подземные газопроводы старше 40 лет (тыс. км)



Пункты редуцирования газа (ПРГ) старше 20 лет (ед.)



ГРО с самыми возрастными системами газораспределения

Наименование ГРО («Газпром газораспределение ...»)	Протяженность газопроводов старше 40 лет, км
ГРО-Тула	2 832
ГРО-Волгоград	2 295
ГРО-Уфа	2 197
ГРО-Нижний Новгород	2 041
ГРО-Тверь	1 353
ГРО-Ростов-на-Дону	1 344
ГРО-Оренбург	1 298
ГРО-Воронеж	1 194
ГРО-Нальчик	1 103
ГРО-Брянск	1 009

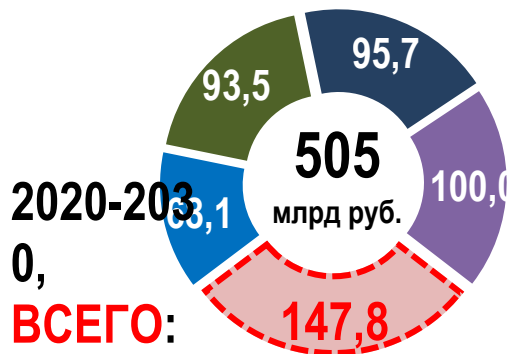
Потребность в финансировании программы реконструкции газораспределительной системы, на 2020-2030 гг. (11 лет)

Для приведения в безопасное состояние газораспределительной системы до 2030 г. необходимо 505,1 млрд руб.

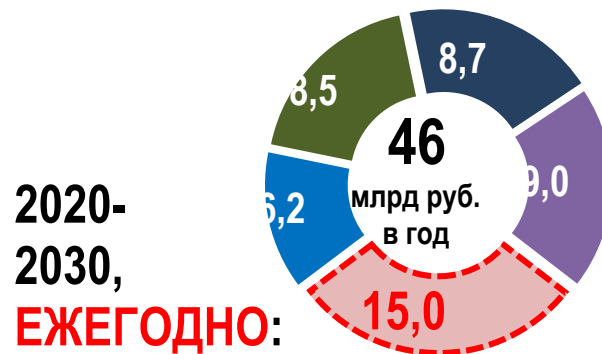
В период 2020-2030 гг. необходимо:

1. Реконструировать газопроводов	71 523,4 км
2. Заменить оборудование пунктов редуцирования газа (ГРП, ГРПБ, ШРП)	50 354 ед.
3. Заменить установок электрохимической защиты	32 320 ед.

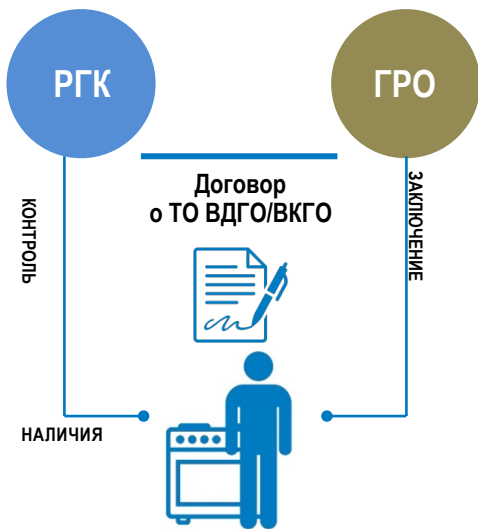
СТРУКТУРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ РЕКОНСТРУКЦИИ системы ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЯ до 2030 г.



- Отмена налога на имущество
- Амортизация
- Индексация тарифов
- Специальная надбавка
- Дефицит источников



Обеспечение безопасности использования газа в быту

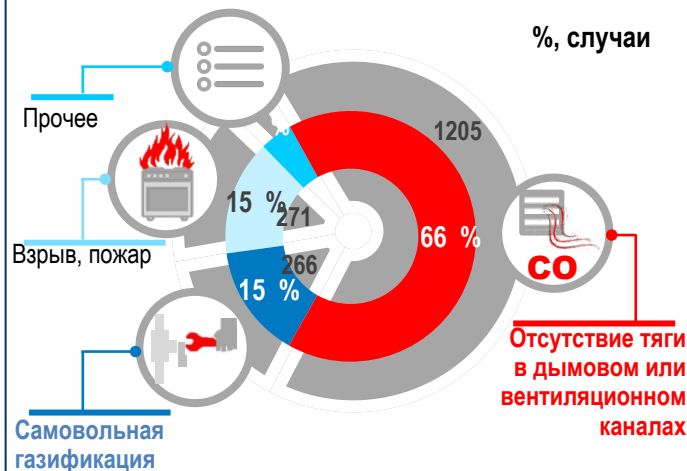


Заключение договоров с максимальным числом заказчиков

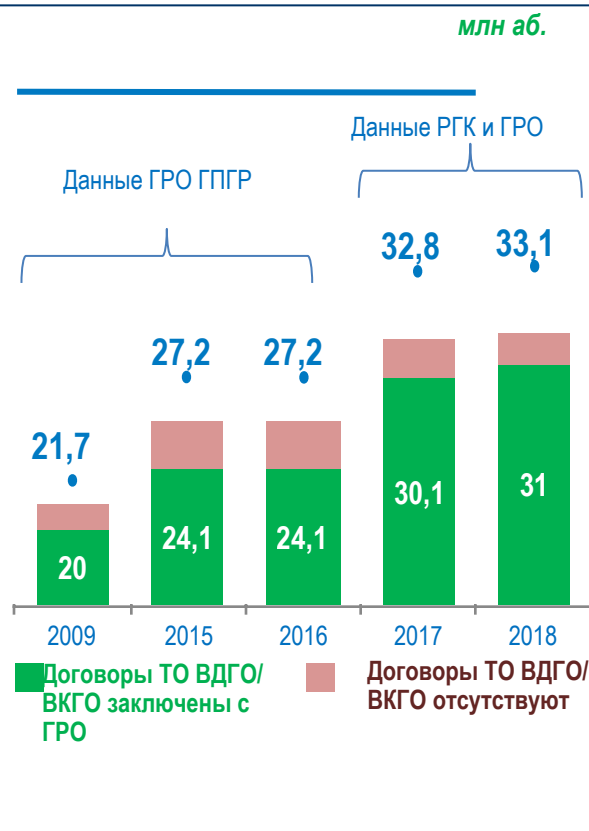
Своевременное исполнение обязательств по договору

Пропаганда безопасного использования газа в быту

КЛАССИФИКАЦИЯ ПРОИСШЕСТВИЙ ЗА 2016-2018 гг.



ОСНОВНЫЕ ПРИЧИНЫ ПРОИСШЕСТВИЙ



Несовершенство
законодательства

Отсутствие госнадзора
за содержанием гражданами
ВДГО/ВКГО



Мероприятия по предотвращению происшествий,
связанных с нарушением правил использования
газа в быту

26.02.2019 зам.председателя Правительства РФ В.Л.Мутко утвердил

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПРЕДОТВРАЩЕНИЮ ПРОИСШЕСТВИЙ,
СВЯЗАННЫХ С НАРУШЕНИЕМ ПРАВИЛ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ГАЗА В БЫТУ,**
предусматривающий:

- расширение полномочий органов жилищного надзора при организации проверок техсостояния газового оборудования в жилых зданиях;
- введение **лицензирования деятельности** по техобслуживанию ВДГО и ВКГО;
- введение **единого договора на техобслуживание** всего газового оборудования в **многоквартирном доме**, заключаемого управляющей компанией с одной специализированной организацией;
- **упрощение процедуры обеспечения доступа** в жилое помещение для проверки газового оборудования;
- **уточнение минимального перечня работ** по техобслуживанию газового оборудования;
- введение **запрета на продажу** бытового газоиспользующего **оборудования, не оснащенного** автоматикой безопасности «газ-контроль».

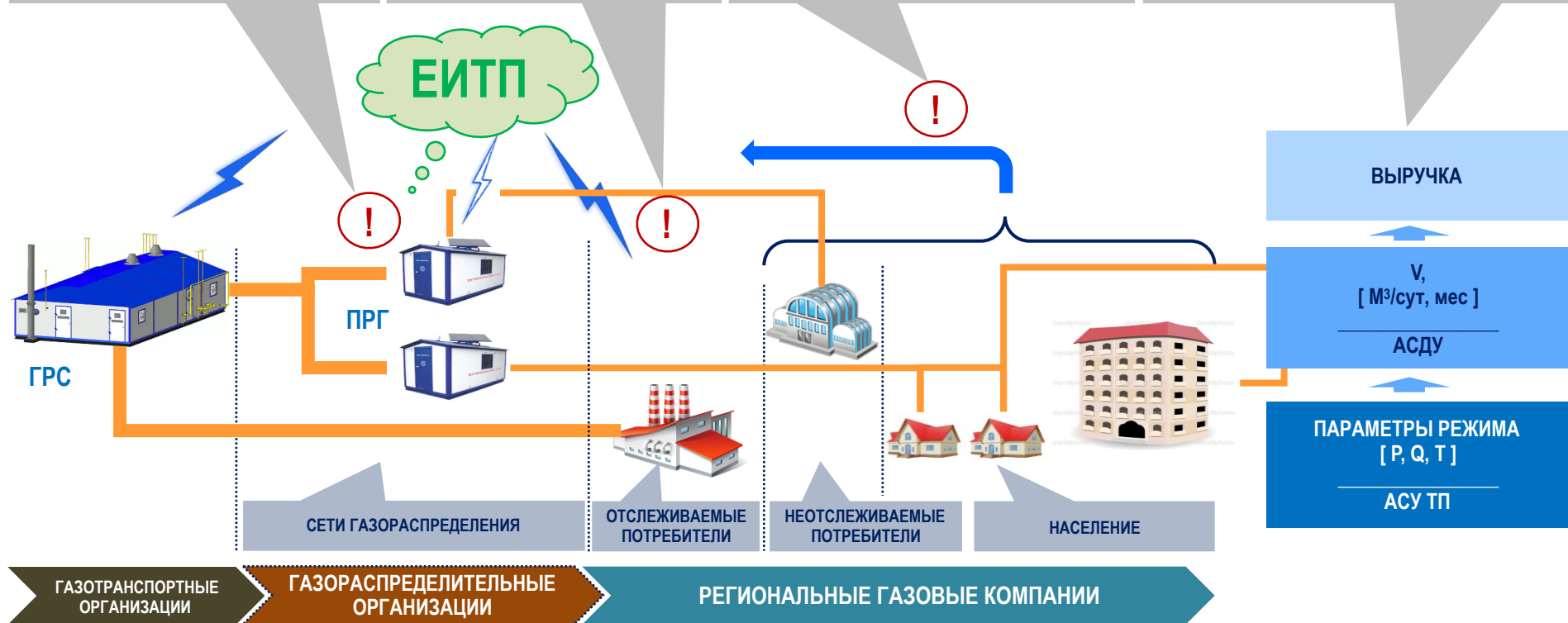
Развитие процессов производственно-диспетчерского управления (1) Единое информационно-технологическое пространство (ЕИТП)

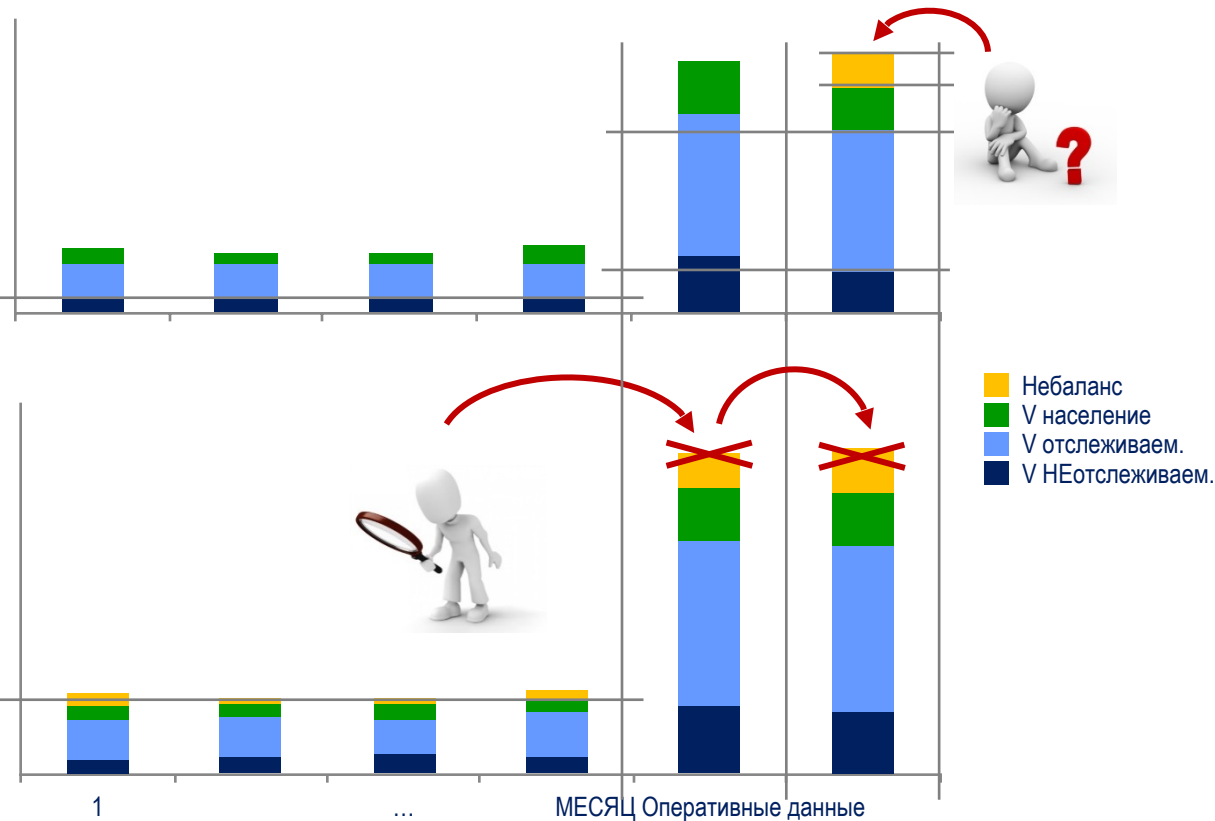
1. ВКЛЮЧЕНИЕ ГРО
В ПЕРИМЕТР ЕИТП

2. ЕЖЕСУТОЧНЫЙ КОНТРОЛЬ
> 90% V год «кроме населения»

3. ОПЕРАТИВНОЕ ПРОГНОЗИРОВАНИЕ
(объемы суточного потребления)

4. СИНХРОНИЗАЦИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ
И КОММЕРЧЕСКИХ ДАННЫХ





Объемы суточного потребления газа:

$$V_{\text{НАСЕЛЕНИЕ}} = \text{остаток} (V_{\text{ГРС}} - V_{\text{ЮР.ЛИЦА}})$$

$$V_{\text{НЕОТСЛЕЖИВАЕМЫЕ}} = V_{\text{ПЛАН}}$$

Суточный небаланс газа РАВЕН НУЛЮ

Прогнозирование суточных объемов с учетом следующих данных:

- Доля в коммерческом объеме
- Доля в объеме поставки через ГРС
- Эталонная (контрольная) группа потребителей газа
- Статистические зависимости
- Коммерческие объемы при схожих условиях
- Пропорции договорных объемов
- Граничные значения объемов

Объемы суточного потребления газа:

$$V_{\text{НАСЕЛЕНИЕ}} = \text{ПРОГНОЗ}$$

$$V_{\text{НЕОТСЛЕЖИВАЕМЫЕ}} = \text{ПРОГНОЗ}$$

Суточный небаланс газа НЕ РАВЕН НУЛЮ

Вопрос передачи объектов магистральной газотранспортной инфраструктуры (МГТИ) газотранспортным обществам (ГТО) ПАО «Газпром»



* - 78 объектов в стройке, срок ввода: 2020-2023 гг.

Стоимость устранения замечаний ориентировочно составляет **3,5 млрд руб.** (1,7 млрд руб.**)

Срок окончания работ – **2023 год**

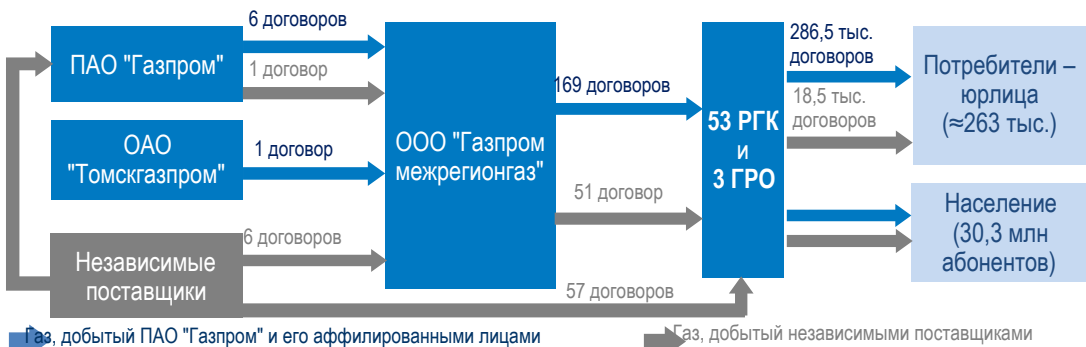
** - без учета капремонта 7 объектов МГТИ, расположенных в Республике Калмыкия

- Причины отказа (замечания) ГТО:**
- 1) Техсостояние объектов
 - 2) Отсутствие оформленных земельно-правовых отношений
 - 3) Отсутствие или некомплектность техдокументации
- Устранение замечаний возможно в рамках эксплуатации объектов ГТО.**

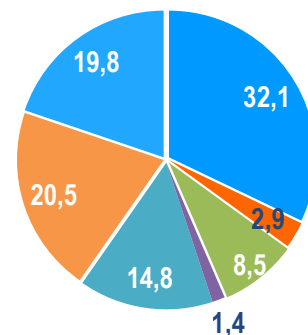
В целях безусловного исполнения поручения Председателя Правления А.Б. Миллера необходимо :

- принять **единый принцип приема/передачи в аренду** объектов газотранспортной инфраструктуры
- заключить между «Газпром межрегионгаз» (заказчик – «Газпром инвестгазификация») и ГТО **договоры а осуществление строительного контроля** по строящимся Объектам в рамках программы газификации
- заключить **договоры аренды имущественных комплексов** с закреплением юридической и финансовой ответственности за выявленные несоответствия объектов требованиям законодательства и подзаконных актов

Реализация природного газа Группой «Газпром межрегионгаз» в 2018 г.

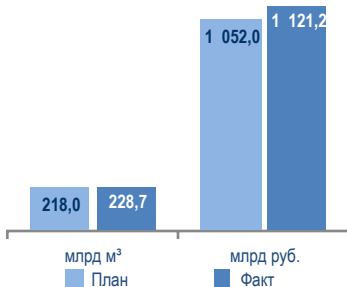


Структура потребителей газа по отраслям в 2018 г., %



- Электроэнергетика
- Металлургия
- Агрохимия
- Цементная промышленность
- Коммунально-бытовые потребители
- Прочие отрасли
- Население

Целевые показатели реализации газа на 2018 г.



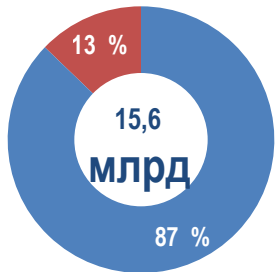
Фактический объем реализации природного газа Группой "Газпром межрегионгаз" в 2018 г. млрд м³



	2018 Факт, млрд м³
ИТОГО по Группе "Газпром межрегионгаз"	260
из ресурсов ПАО "Газпром"	215,1
из ресурсов Прочих Поставщиков	29,9
в т.ч. Прочие Поставщики через МРГ	12
в т.ч. ПАО "Газпром нефть"	5
ПАО "НК "Роснефть"	0,1
ЗАО "Нортгаз"	4
ОАО "Томскгазпром"	2
ПАО "Лукойл" (в т.ч. ООО "Лукойл-Коми" и ООО "ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь")	1
в т.ч. Прочие поставщики через РГК и ГРО	17,9
из ресурсов ПАО "Газпром" и Прочих Поставщиков для реализации на АО "СПбМТСБ"	15

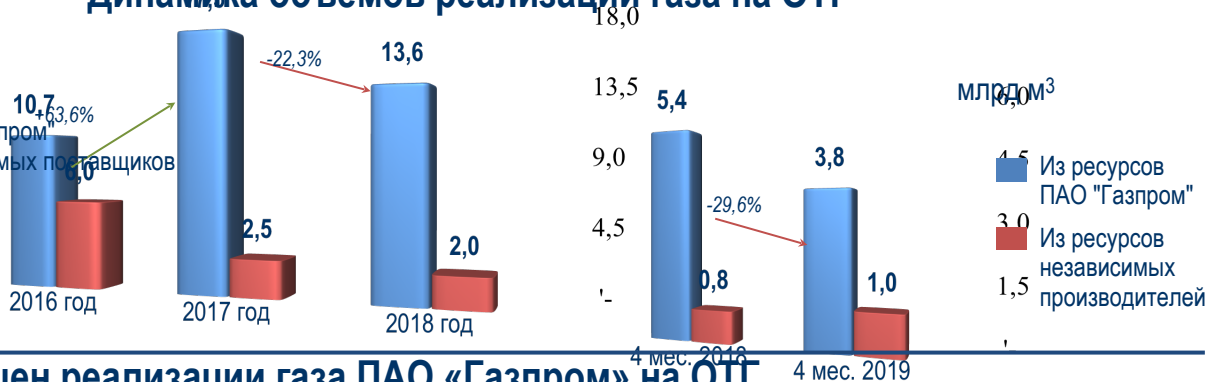
Реализация природного газа ПАО «Газпром» и его аффилированных лиц по договору комиссии на организованных торгах АО «СПбМТСБ»

2018 г.

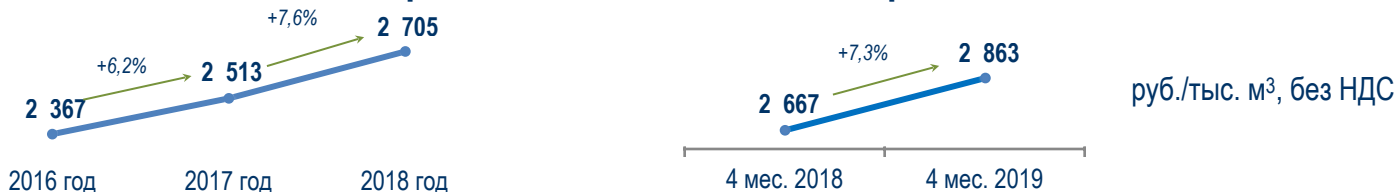


● Из ресурсов ПАО «Газпром»
● Из ресурсов независимых производителей

Динамика объемов реализации газа на ОТГ



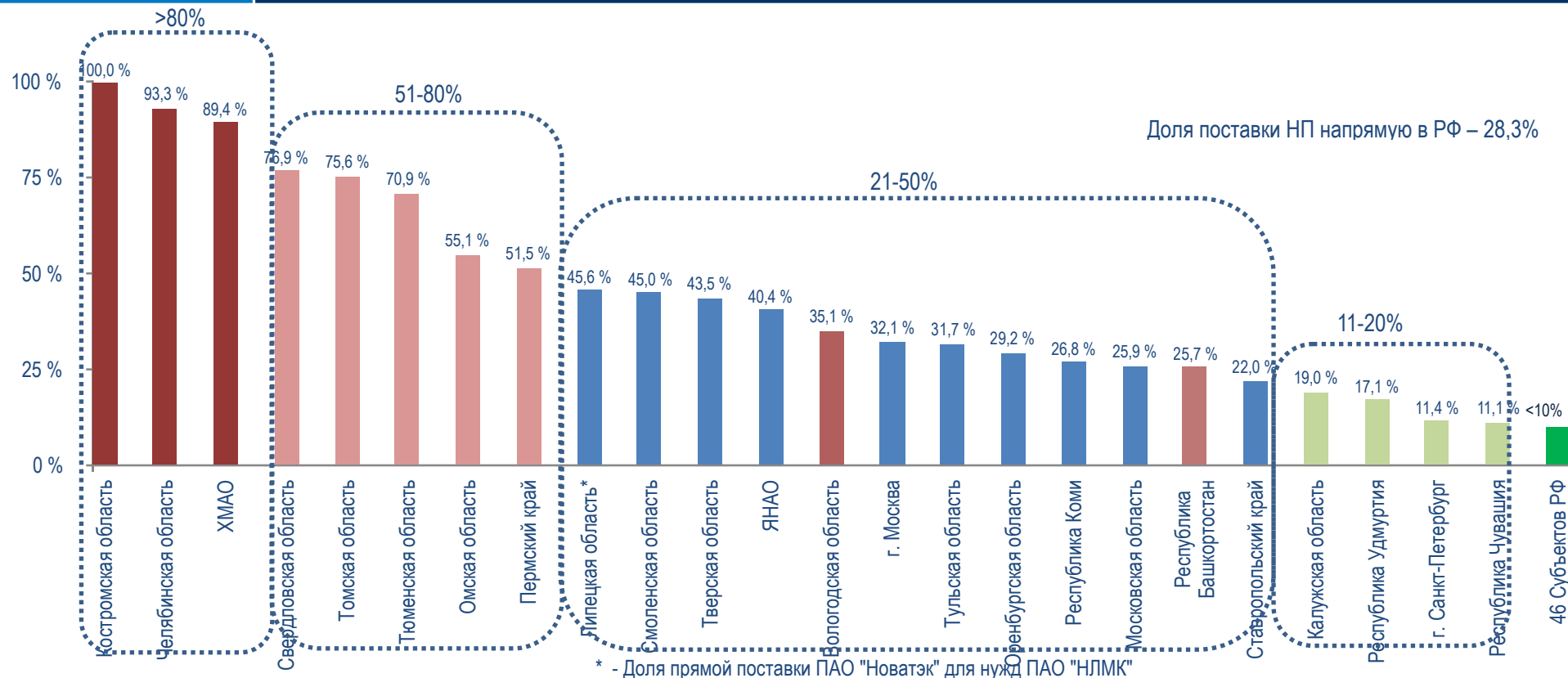
Динамика цен реализации газа ПАО «Газпром» на ОТГ



Перспективы развития организованных торгов

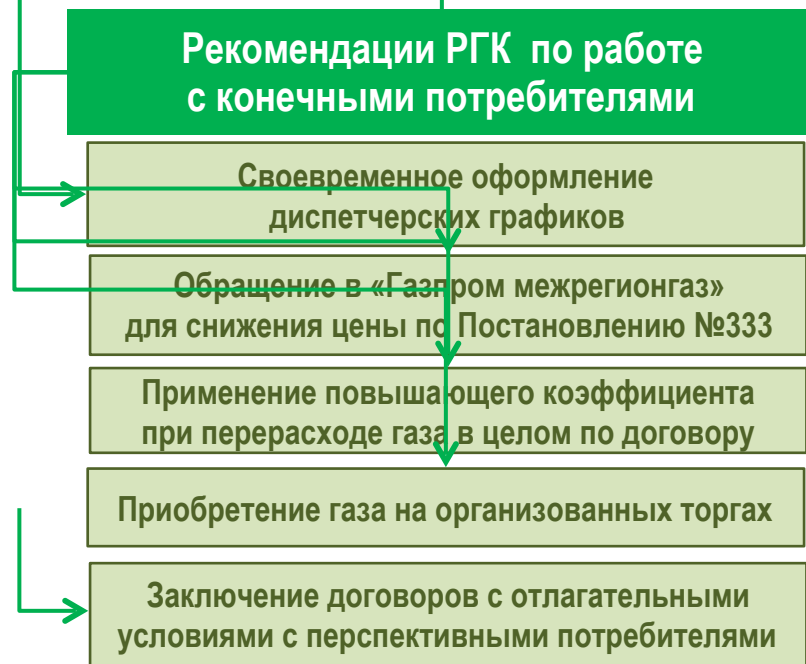
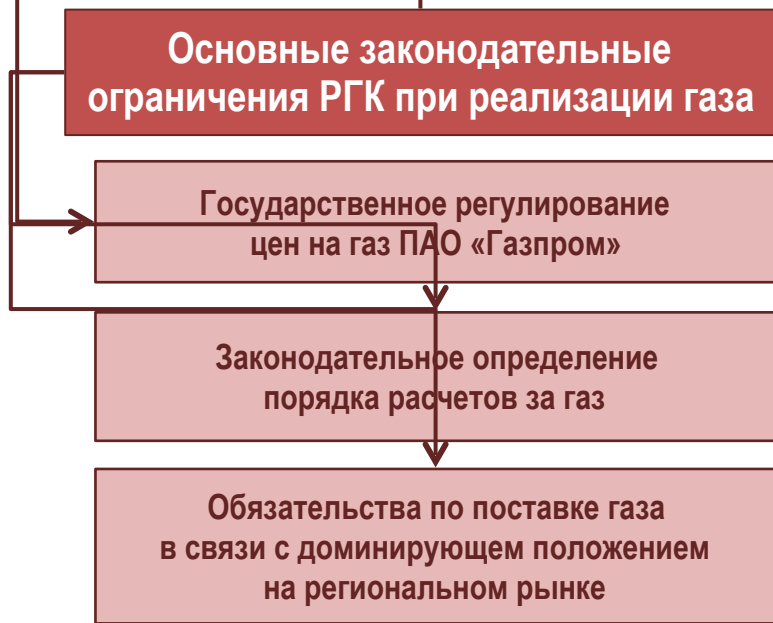
- ✓ Увеличение предельного максимального объема реализации газа ПАО «Газпром» до 25 млрд м³ в год
- ✓ Отмена паритета продаж с независимыми организациями
- ✓ Внедрение системы коммерческой балансировки невыбранных объемов газа

Рейтинг регионов по доле поставки независимых поставщиков напрямую в общем объеме поставки газа через ГТС ПАО «Газпром» в 2018 г.



* - Доля прямой поставки ПАО "Новатэк" для нужд ПАО "НЛМК"

Основные принципы работы РГК с конечными потребителями – юридическими лицами



☑ Проводится работа по законодательному закреплению ответственности покупателей за невыборку заявленных (договорных) объемов газа

Параметры реализация газа социальным потребителям в России в 2018 г.

ВСЕГО:

НАСЕЛЕНИЕ

(30'253'762 абонента)

ТСО

(2'682 потребителя)

БЮДЖЕТНЫЕ

(34'457 потребителей)

ОБЪЁМ ПОСТАВКИ

(доля в общем)

87 млрд куб.м

(34%)

48,6 млрд куб.м

(19%)

34,9 млрд куб.м

(14%)

3,5 млрд куб.м

(1,5%)

**СТОИМОСТЬ
ПОСТАВКИ**

(доля в общем)

487 млрд руб.

(34%)

256,6 млрд руб.

(19%)

209,0 млрд руб.

(14%)

21,5 млрд руб.

(1,5%)

**ПРОСРОЧЕННЫЙ
ДОЛГ**

(доля в общем)

145,5 млрд руб.

(80%)

77,2 млрд руб.

(43%)

60,5 млрд руб.

(33%)

7,9 млрд руб.

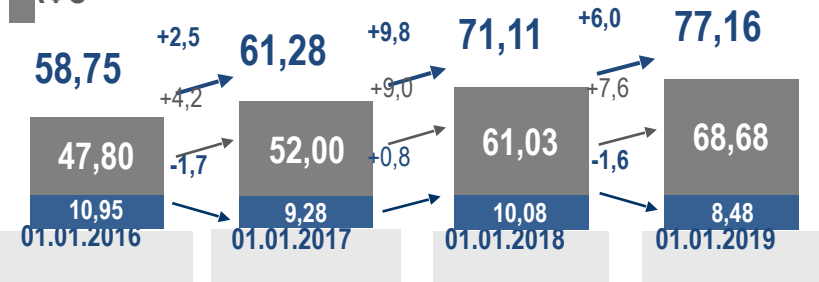
(4%)

Просроченная задолженность населения

РФ без СКФО

СКФО

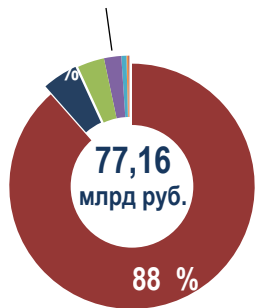
млрд руб.



- за 2018 г. долг вырос на **+6,0 млрд руб.**
- без учета СКФО долг **сокращен на -1,6 млрд руб.**

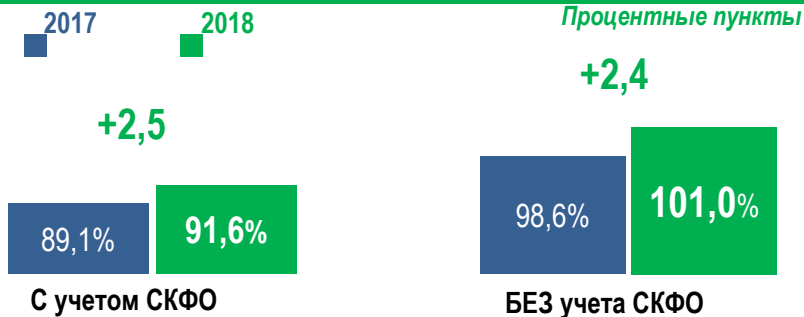
Структура долга по Федеральным округам на 01.01.2019

- СКФО
- ЮФО
- ПФО
- ЦФО
- СЗФО
- СФО
- Прочие



- 89% (68,7 млрд руб.) **долга приходится на СКФО**
- 4% (3,2 млрд руб.) – ЮФО
- 3% (2,7 млрд руб.) – ПФО

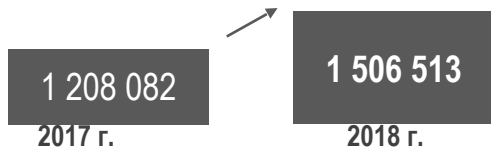
В 2018 г. обеспечен рост уровня расчетов населения



1. Количество проверок абонентов в СКФО

шт.

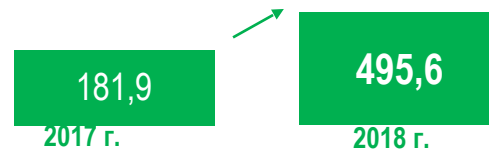
+298 431 (+25%)



2. Дополнительно начислено по итогам инвентаризации:

млн руб.

+313,3 (в 2,7 раза больше)

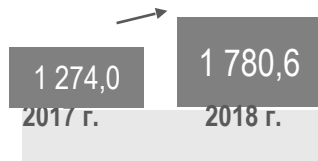


3. По результатам проверок выявлено ранее неучтённых в абонентских базах:

3.1. Отопляемой площади

тыс. м²

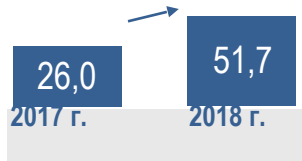
+506,6 (+40%)



3.2. Проживающих

тыс. чел.

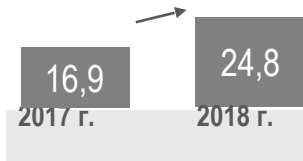
+25,7 (в 2 раза больше)



3.3. Газоисп. оборудования

тыс. ед.

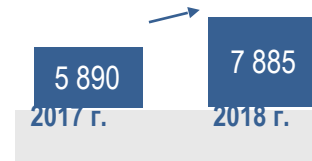
+7,9 (+47%)



3.4. Несанкц. подключений

шт.

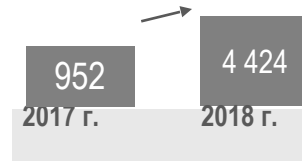
+1 995 (+34%)



3.5. Потребителей без л/с

чел.

+3 472 (в 4,6 раза больше)

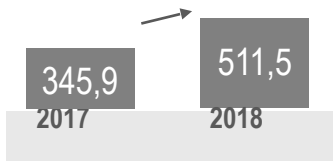


Меры по укреплению платежной дисциплины населения Российской Федерации, 2018 г.

1. Активизация претензионно-исковой работы

Предъявлено исковых заявлений

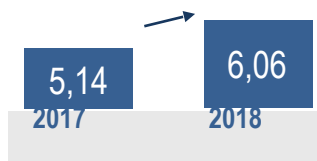
+165,6 (+48%)



Взыскано с населения

млрд руб.

+0,92 (+18%)



2. Ограничение подачи газа неплательщикам

Количество ограничений

тыс. шт.

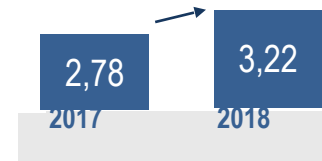
+0,7 (+0,4%)



Сумма долга ограниченных

млрд руб.

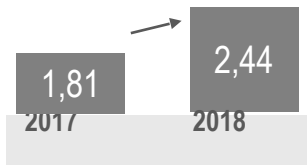
+0,44 (+16%)



3. Внедрение «Личного кабинета абонента» (ЛКА) в России

Кол-во абонентов в ЛКА

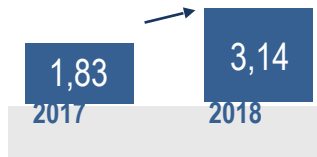
+0,63 (+35%)



Сбор денежных средств через ЛКА

млрд руб.

+1,31 (+71%)



4. Предпринятые меры обеспечили в 2018 г.:

- Сокращение прироста долга населения на **-3,8 млрд руб.** (с +9,8 до +6,0 млрд руб.), в т.ч. по СКФО – на **-1,4 млрд руб.** (с +9,0 до +7,6 млрд руб.)
- Рост количества регионов, где долг населения снижен, в **2,5 раза** – с 24 до **59 регионов** (из 66 регионов поставки)

Сдерживает:

1. Законодательное ограничение способа уведомления должника о приостановлении подачи газа (только заказным письмом)
2. Отсутствие административной ответственности абонента за недопуск представителя РГК к приборам учёта
3. Длительные сроки (1) прохождения претензионно-исковых материалов через суды, а также (2) исполнения судебных актов ФСПП России
4. Недостаточные темпы распространения «Личного кабинета абонента» в связи с задержками отражения в нём информации о платежах

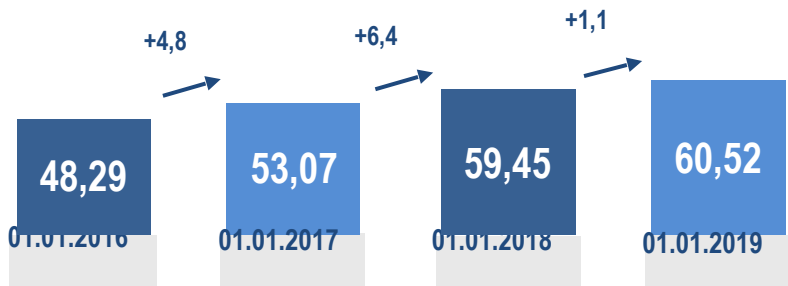
Необходимо:

1. Законодательно закрепить в качестве способа уведомления о приостановлении подачи газа: отражение в платёжном документе, смс-сообщения, сообщения электронной почты
2. Ввести административную ответственность абонента за недопуск представителя РГК к приборам учёта
3. Внедрить между РГК и судами, а также между РГК и ФССП России системы электронного документооборота, обеспечивающие обмен информацией в режиме «on-line»
4. Обеспечить в «Личном кабинете абонента» мгновенное обновление информации о платежах абонентов (в режиме «on-line»)

Просроченная задолженность и расчеты теплоснабжающих организаций (ТСО) по итогам 2018 г.

Просроченная задолженность конечных потребителей (ТСО)

млрд руб.



- за 2018 г. долг вырос на **+1,1 млрд руб.**
- сокращение прироста долга **на -5,3 млрд руб.** почти в **6 раз** (с +6,4 до +1,1 млрд руб.)

Структура долга по Федеральным округам на 01.01.2019

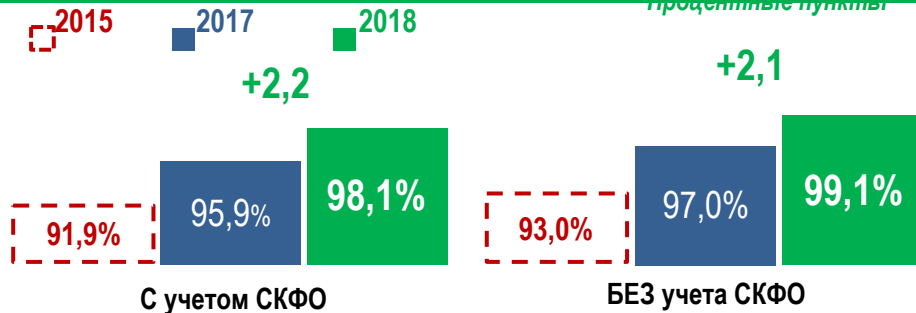
- ЦФО
- СКФО
- ПФО
- ЮФО
- СФО
- СЗФО
- Прочие



- 33% (19,7 млрд руб.) долга приходится на **ЦФО**
- 26% (15,8 млрд руб.) – **СКФО**
- 18% (10,6 млрд руб.) – **ПФО**

Уровень расчетов ТСО

процентные пункты



Причины:

1. Недостаточность тарифов и нормативов потребления тепла для безубыточности ТСО **при недостаточности субсидий** из региональных/местных бюджетов **на компенсацию выпадающих доходов**

2. Высокий износ оборудования **котельных и тепловых сетей** (сверхнормативные потери) в связи с **недофинансированием отрасли**

3. Практика передачи имущества ТСО, работающих на арендованном имуществе, **без погашения долгов**

4. Невозможность поставщика газа **ограничить поставку газа** ТСО-должникам **по решениям судов по искам прокуратуры** в защиту неопределенного круга лиц.

Предпринимаемые меры:

1. Работа по обеспечению выделения из региональных бюджетов **субсидий** на компенсацию выпадающих доходов ТСО.
В 2018 г. выделено **32,6 млрд руб.** (+5,5 млрд руб. или +20% к 2017 г.) при необходимых 56,0 млрд руб.

2. В 2005-2018 гг. «Газпром теплоэнерго» инвестировало 70,0 млрд руб. в реконструкцию и модернизацию объектов теплоснабжения **в 22 регионах.**

3. Подготовлены изменения в законодательство **об обязательном предоставлении** обеспечения исполнения обязательств по оплате газа ТСО в виде **гос./ муниципальной гарантии** в **независимости от способа передачи имущества.**

4. 3. Подготовлены изменения в законодательство **о закреплении права поставщика газа вводить в отношении ТСО** ограничения поставки газа в случае его неоплаты.

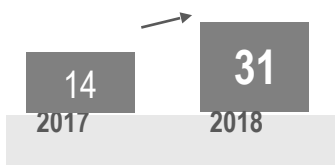
Меры укрепления платежной дисциплины ТСО.

Подписание с регионами Графиков погашения долгов ТСО , 2018 г.

1. Активизация подписания Графиков

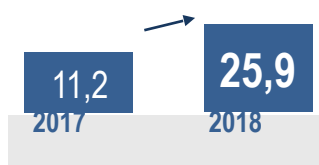
Кол-во действующих графиков

+17 (в 2,2 раза больше)



Долги, включённые в графики

млрд руб. +14,7 (в 2,2 раза больше)

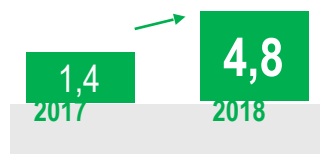


2. Усиление контроля за исполнением графиков

Фактически погашено

млрд руб.

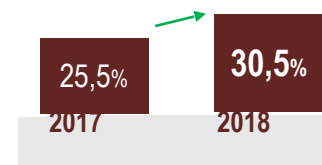
+3,4 (в 3,4 раза больше)



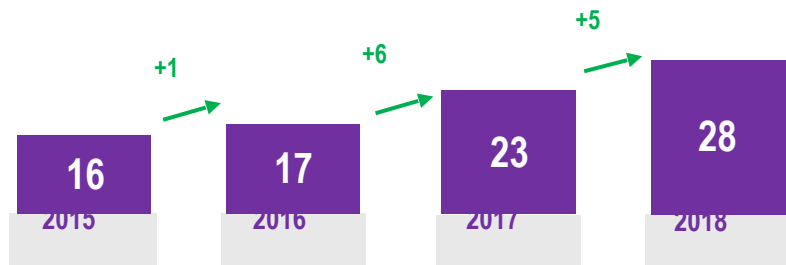
Процент исполнения графиков

%

+5,0 п.п.



3. Количество регионов, где обеспечено снижение долгов ТСО



4. Предпринятые меры обеспечили в 2018 г.:

- Сокращение прироста долга ТСО почти в 6 раз – на **-5,3 млрд руб.** (с +6,4 до +1,1 млрд руб.)
- Рост количества регионов, где долг ТСО снижен, на +22% – с 23 **до 28 регионов** (из 66 регионов поставки)

1. ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН ОТ 03.04.2018 № 59-ФЗ :

Внесены изменения в **Жилищный кодекс Российской Федерации**, закрепляющие **возможность заключения прямых договоров и реализации расчетов между потребителями и ТСО.**

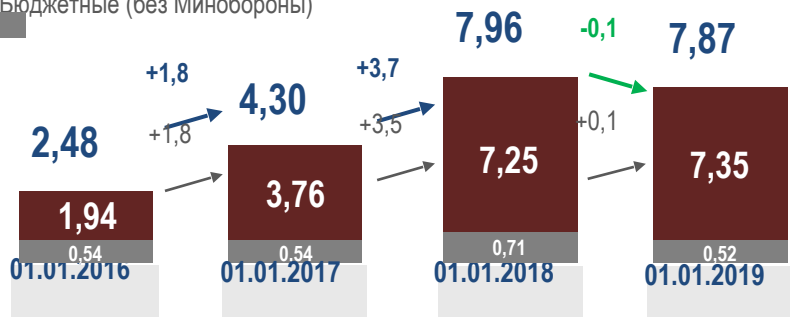
2. ПОДГОТОВЛЕНЫ ПРЕДЛОЖЕНИЯ О ВНЕСЕНИИ ИЗМЕНЕНИЙ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО в части ТСО:

1. об обязательном предоставлении **государственной/муниципальной гарантии** обеспечения по оплате газа в независимости от способа передачи имущества и организационно-правовой формы ТСО;
2. о закреплении **механизма возмещения за счет средств бюджета** расходов поставщика газа **при введении режима чрезвычайной ситуации**, в размере стоимости газа, поставленного без договора поставки;
3. о закреплении **права поставщика газа вводить в отношении ТСО ограничения** поставки газа **в случае его неоплаты**;
4. о закреплении обязанности концедента (региона/муниципалитета) предоставлять поставщику газа **гарантии в размере долга** унитарного предприятия/учреждения **при заключении ими концессионного соглашения.**

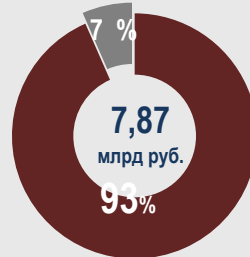
Просроченная задолженность бюджетных организаций

Минобороны

бюджетные (без Минобороны)



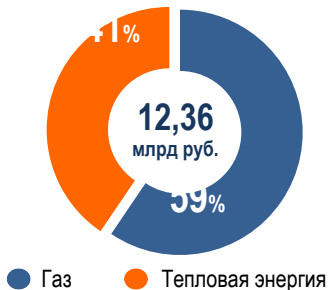
Структура долга бюджетных организаций за газ на 01.01.2019



93% (7,35 млрд руб.)
долга бюджетных организаций
приходится на Минобороны России

- Минобороны
- Бюджетные (без Минобороны)

Структура долга Минобороны перед группой Газпром на 01.01.2019



- **59%** (7,35 млрд руб.) долга Минобороны России приходится за газ
- **41%** (5,01 млрд руб.) – за тепловую энергию

Проблема – долги прекративших деятельность посредников

- В марте 2019 г Председатель Совета директоров ПАО «Газпром» **В.А.Зубков** направил письмо Министру обороны **С.К.Шойгу** просьбой обеспечить урегулирование долга **прекративших деятельность АО «РЭУ»** и АО «ГУ ЖКХ» путём переуступки на нового дебитора.

1. РЕЗУЛЬТАТ РАБОТЫ с СОЦИАЛЬНЫМИ ПОТРЕБИТЕЛЯМИ в 2018 г.:

Прирост просроченного долга сокращён на –12,9 млрд руб. или в 2,8 раза
(с +19,9 до +7,0 млрд руб., при росте стоимости поставленного газа на +32,0 млрд руб.).

2. ВОПРОСЫ УКРЕПЛЕНИЯ ПЛАТЁЖНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ :

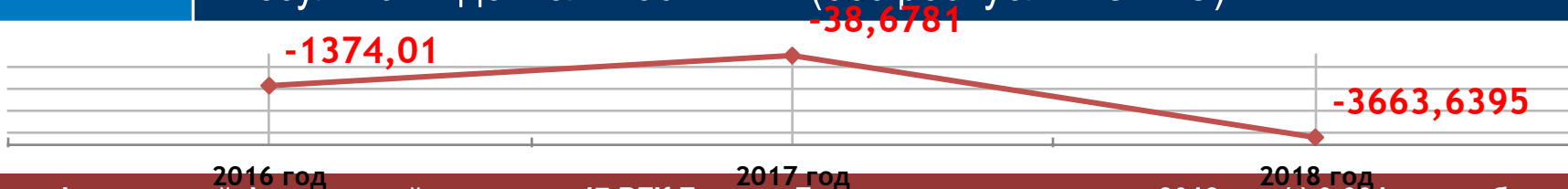
Ежегодно (в I квартале) рассматриваются на заседаниях Правления и Совета директоров ПАО «Газпром»;

3. КОНЕЧНАЯ ЦЕЛЬ РАБОТЫ с СОЦИАЛЬНЫМИ ПОТРЕБИТЕЛЯМИ:

- 1. 100% текущие платежи всех категорий во всех регионах поставки.**
- 2. Системное снижение ранее накопленной задолженности.**

Показатели	ВСЕГО	Региональные газовые компании		Группа Газпром газораспределение	Группа Газпром теплоэнерго	Организации, осуществляющие реализацию СУГ
		Без СКФО	СКФО			
Выручка, млн руб.	1 377 011	1 173 679	34 548	134 758	24 404	9 622
Чистая прибыль (убыток), млн руб.	-32 176	-3 664	-31 002	2 783	-109	-184

Результаты деятельности РГК (без республик СКФО)



Фактический финансовый результат 47 РГК Группы Газпром межрегионгаз за 2018 год (-) 3 664 млн руб.

За 2018 год **39 РГК** получили чистую **прибыль** на общую сумму в размере **3 387 млн руб.**

Наиболее прибыльные РГК, млн руб.

1. ООО «Газпром межрегионгаз Москва»	1 239
2. ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»	702
3. ООО «Газпром межрегионгаз Новосибирск»	290
4. ООО «Газпром межрегионгаз Ухта»	176
5. ООО «Газпром межрегионгаз Киров»	146

Причины получения прибыли

1. Доходы от продажи долгосрочных финансовых вложений
2. Положительный разбаланс газа
3. Доходы от штрафов за нарушение условий договоров
4. Проценты к получению от размещения свободных денежных средств

За 2018 год **8 РГК** получили **убыток** на общую сумму в размере **(-) 7 051 млн руб.**

Наиболее убыточные РГК, млн руб.

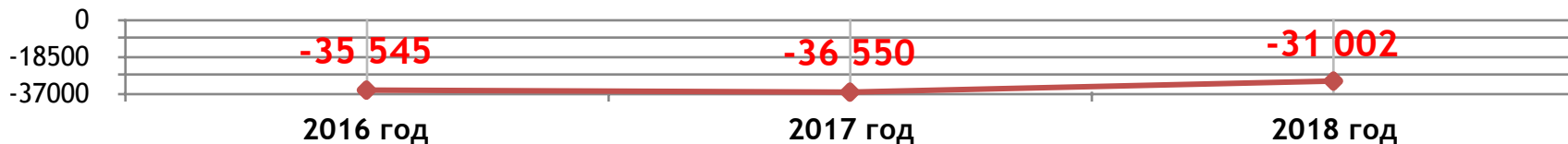
1. ООО «Газпром межрегионгаз Ставрополь»	(-) 1 737
2. ООО «Газпром межрегионгаз Астрахань»	(-) 1 396
3. ООО «Газпром межрегионгаз Пермь»	(-) 1 285
4. ООО «Газпром межрегионгаз Чебоксары»	(-) 1 179
5. ООО «Газпром межрегионгаз Саратов»	(-) 949

Причины получения убытка

1. Отрицательный разбаланс газа
2. Досоздание резерва по сомнительным долгам, инвентаризация абонентских баз
3. Снижение объемов реализации газа
4. Убыточные розничные цены, не покрывающие затраты поставщика

Результаты деятельности РГК республик СКФО

Убыток, млн руб.



За 2018 год 7 РГК СКФО получили убыток на общую сумму в размере (-) 31 002 млн руб.

Убыточные РГК:

1. ООО "Газпром межрегионгаз Грозный"	(-) 8 466 млн руб.	5. ООО "Газпром межрегионгаз Назрань"	(-) 2 780 млн руб.
2. ООО "Газпром межрегионгаз Махачкала"	(-) 8 271 млн руб.	6. ООО "Газпром межрегионгаз Владикавказ"	(-) 2 461 млн руб.
3. ООО "Газпром межрегионгаз Пятигорск"	(-) 4 893 млн руб.	7. ООО "Газпром межрегионгаз Черкесск"	(-) 264 млн руб.
4. ООО "Газпром межрегионгаз Нальчик"	(-) 3 867 млн руб.		

Причины получения убытка:

1. Отрицательный разбаланс газа.
2. Начисление резерва по сомнительным долгам.
3. Убыточная розничная цена ООО "Газпром межрегионгаз Грозный".

Тарифное регулирование. Результаты рассмотрения заявок РГК

Динамика необходимой валовой выручки и среднего тарифа



Снижение среднего тарифа от заявленного на

-12% **-23%** **-25%** **-37%**

Рассмотрено*

48 РГК

16 РГК

16 РГК

11 РГК

*В 2017 – 2019 гг. перечень обществ различен

Основные причины снижения расходов регулятором:

1. Непризнание в полном объеме **выпадающих доходов от снижения объемов реализации газа**
2. Непризнание в полном объеме **расходов по списанию дебиторской задолженности**
3. Непризнание в полном объеме **расходов по аренде имущества** (учет в тарифе **исходя из остаточной стоимости**, а не первоначальной)
4. Непризнание следующих **прочих расходов**: ДМС, КАСКО, выплаты социального характера, представительские расходы. Сокращение расходов на рекламу

Недополученная необходимая валовая выручка

Заявленный тариф **10,44 млрд руб.** → Утвержденный тариф

Рост тарифа по прогнозу СЭР **12,25 млрд руб.** → Утвержденный тариф



Финансовый результат 206 компаний Группы Газпром газораспределение за 2018 год (+) 2 783 млн руб.

За 2018 год **175 компаний** получили **чистую прибыль** на общую сумму в размере **(+) 5 445 млн руб.**

Наиболее прибыльные компании, млн руб.

1.	ПАО «Газпром газораспределение Нижний Новгород»	510
2.	АО «Газпром газораспределение Ленинградская область»	455
3.	АО «Газпром газораспределение Воронеж»	297
4.	ПАО «Газпром газораспределение Уфа»	265
5.	АО «Газпром газораспределение Дальний Восток»	207

Причины получения прибыли

1. Рост доходов по прочим видам деятельности (СМР и ПИР).
2. Изменение периодичности проведения планового ТО ВКГО/ВДГО с одного раза в три года до одного раза в год

За 2018 год **31 компания** получила **чистый убыток** на общую сумму в размере **(-) 2 662 млн руб.**

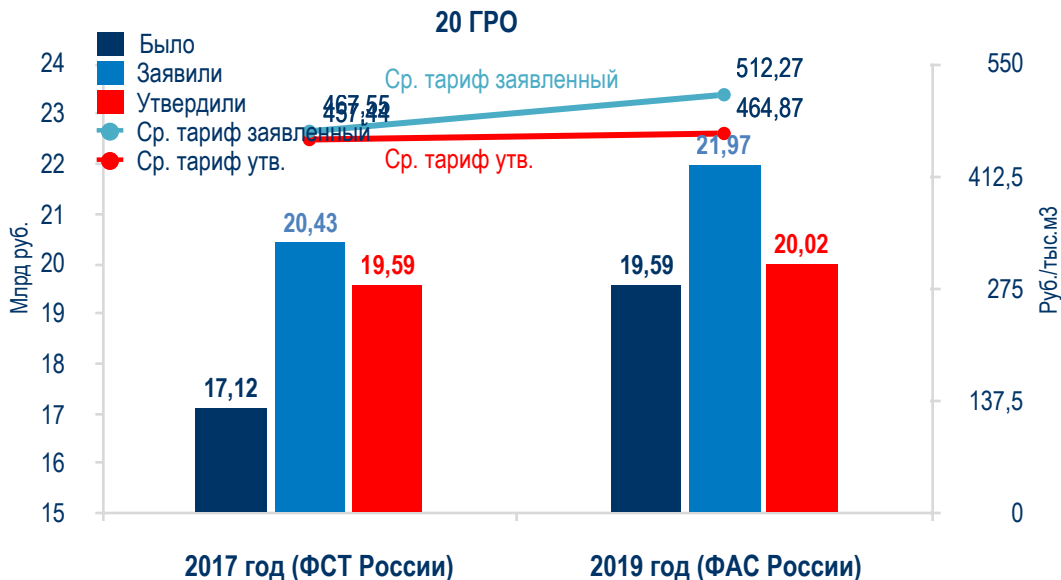
Наиболее убыточные компании, млн руб.

1.	ООО «Газпром газораспределение Дагестан»	(-) 1 050
2.	АО «Газпром газораспределение Ставрополь»	(-) 379
3.	АО «Газпром газораспределение Нальчик»	(-) 170
4.	ООО «Газпром газораспределение Владикавказ»	(-) 167
5.	АО «Газпром газораспределение Рязанская область»	(-) 151

Причины получения убытка

1. Отсутствие индексации тарифов на транспортировку природного газа.
2. Сокращение объемов потребления газа крупнейшими потребителями.

Необходимая валовая выручка и средний тариф ГРО в 2019 году



Снижение среднего тарифа от заявленного на

-2%

-9%

Основные причины снижения расходов регулятором:

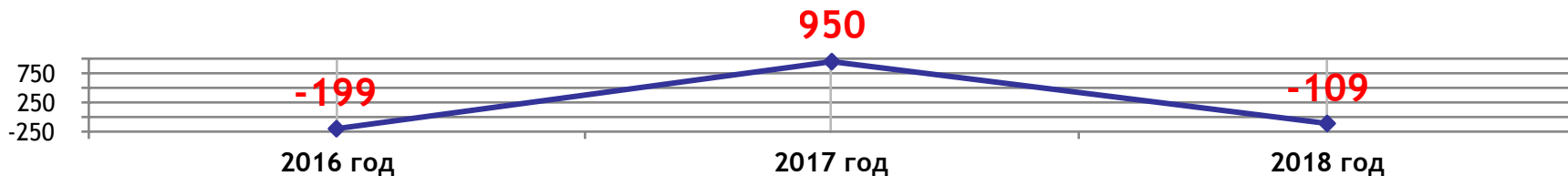
1. Непризнание в полном объеме **выпадающих доходов от снижения объемов транспортировки газа**
2. Непризнание части **расходов по аренде газораспределительных сетей** (включаются только амортизация и налог на имущество)
3. Исключение **расходов по аренде объектов, планируемых к вводу в эксплуатацию**
4. Непризнание **потребности в капвложениях**
5. Непризнание **прочих расходов**: ДМС, КАСКО, выплаты социального характера, представительские расходы. Сокращение расходов на рекламу

Недополученная необходимая валовая выручка

Заявленный тариф	15,51 млрд руб.	Утвержденный тариф
Рост тарифа по прогнозу СЭР	6,21 млрд руб.	Утвержденный тариф

Финансовый результат компаний Группы «Газпром теплоэнерго»

Чистая прибыль (убыток), млн руб.



Финансовый результат 32 компаний Группы Газпром теплоэнерго за 2018 год (-) 109 млн руб.

За 2018 год **17 компаний** получили чистую прибыль на общую сумму в размере **1 047 млн руб.**

Наиболее прибыльные компании, млн руб.

1. АО «Газпром теплоэнерго»	634
2. ООО «Газпром теплоэнерго Вологда»	119
3. ООО «Петербургтеплоэнерго»	87

Причины получения прибыли

1. Получение процентов от размещения свободных денежных средств
2. Прибыль по основному виду деятельности

За 2018 год **15 компаний** получили чистый убыток на общую сумму в размере **(-) 1 156 млн руб.**

Наиболее убыточные компании млн руб.

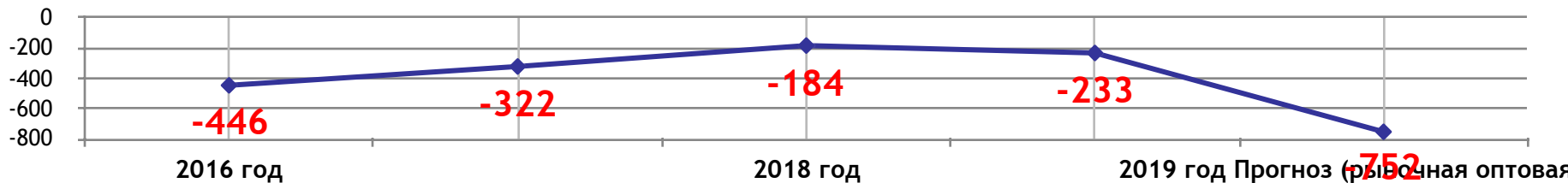
1. ООО «Мособлэнергогаз»	(-) 377
2. ООО «Теплоресурс»	(-) 356
3. ООО «Газпром теплоэнерго Тверь»	(-) 119

Причины получения убытка

1. Недостаточный уровень тарифа на оказание услуг по теплоснабжению
2. Неполная загрузка генерирующих мощностей
3. Начисление резерва по сомнительным долгам

Финансовый результат компаний, реализующих СУГ

Убыток, млн руб.



Фактический финансовый результат компаний по реализации СУГ за 2018 год (-)184 млн руб.

За 2018 год **9 компаний** получили чистую **прибыль** на общую сумму в размере **76,7 млн руб.**

Наиболее прибыльные компании, млн руб.

1. ООО «ГЭС Поволжье»	21,0
2. АО «Кузбассгазификация»	11,1

Причина получения прибыли

Прибыль по основному виду деятельности.

За 2018 год **11 компаний** получили чистый **убыток** на общую сумму в размере **(-) 260,4 млн руб.**

Наиболее убыточные компании млн руб.

1. ООО «Газэнергосеть Хабаровск»	(-) 96,4
2. ООО «ГЭС Брянск»	(-) 41,2
3. ООО «ГЭС Белгород»	(-) 32,4

Причина получения убытка

Недостаточный уровень тарифа на реализацию СУГ.

Генеральные директора ГРО должны обеспечить:

(1) управляемость, (2) устойчивость и (3) безубыточность деятельности активов по реализации СУГ.

Срок – постоянно, до момента продажи ДО СУГ.

«Газпром межрегионгаз» совместно с Департаментом ПАО «Газпром» (Г.Н. Сухов) ведется работа, направленная на согласование перечня активов СУГ, отчуждаемых в ДЗО Группы Газпром.

Срок – до 30 июня 2019 г.

Организация ГРО торгов по продаже долей ДЗО СУГ на согласованных ООО "Газпром межрегионгаз" условиях.

Срок – в возможно короткий срок.

1

Определение эталона (эталонных расходов) для определения размера тарифов ГРО и ПССУ

2

Заключение регуляторных контрактов

3

Ускорение рассмотрения ФАС России тарифных заявок ГРО и РГК

4

Возможность роста тарифов ГРО и ПССУ сверх индекса, предусмотренного Прогнозом Минэкономразвития России

5

Изменение Методических указаний по регулированию розничных цен на сжиженный углеводородный газ (СУГ)

6

Временное сохранение возможности ГРО осуществлять деятельность по транспортировке газа по магистральным газопроводам (газопроводам-отводам)

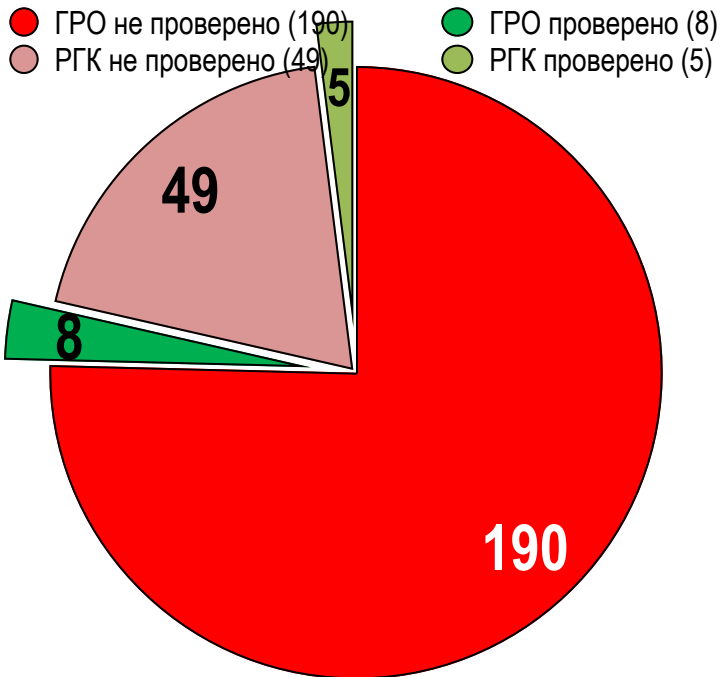
7

Сохранение межтерриториального субсидирования тарифов ГРО и ПССУ

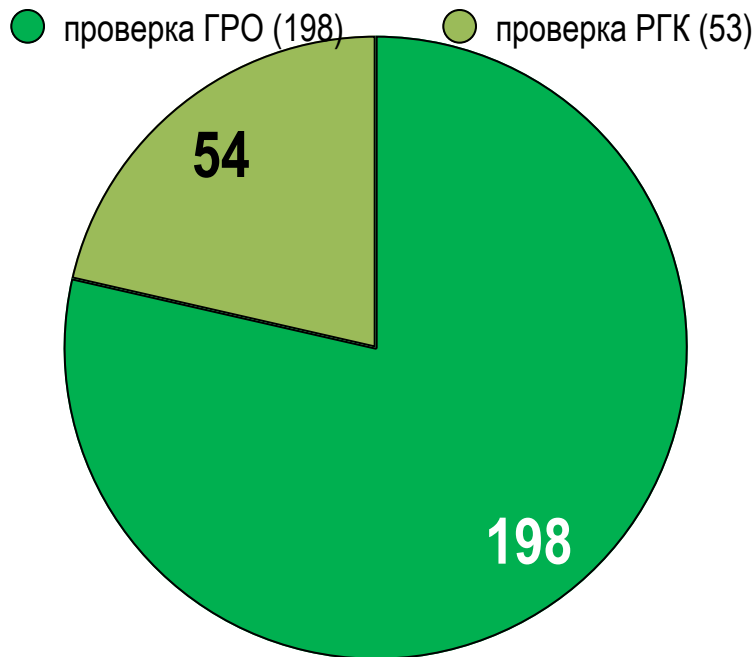
8

Ликвидация перекрестного субсидирования между объемными группами потребителей в тарифах ГРО и ПССУ

Количество проверок за год



Цель



Реализация Программ газификации регионов РФ в 2005-2018 гг.

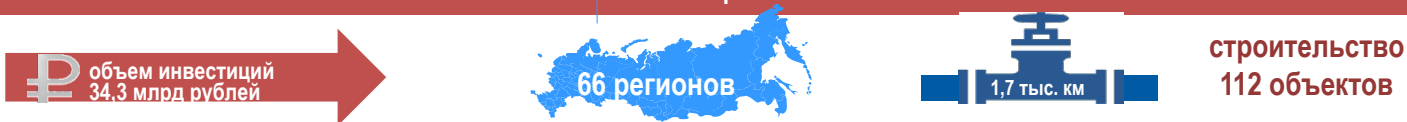
1. ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ «ГАЗПРОМ МЕЖРЕГИОНГАЗ» В РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОГРАММЫ ГАЗИФИКАЦИИ РЕГИОНОВ РФ, 2005-2018 гг.



2. ИТОГИ ПРОГРАММЫ ГАЗИФИКАЦИИ РЕГИОНОВ РФ 2005-2018 гг.



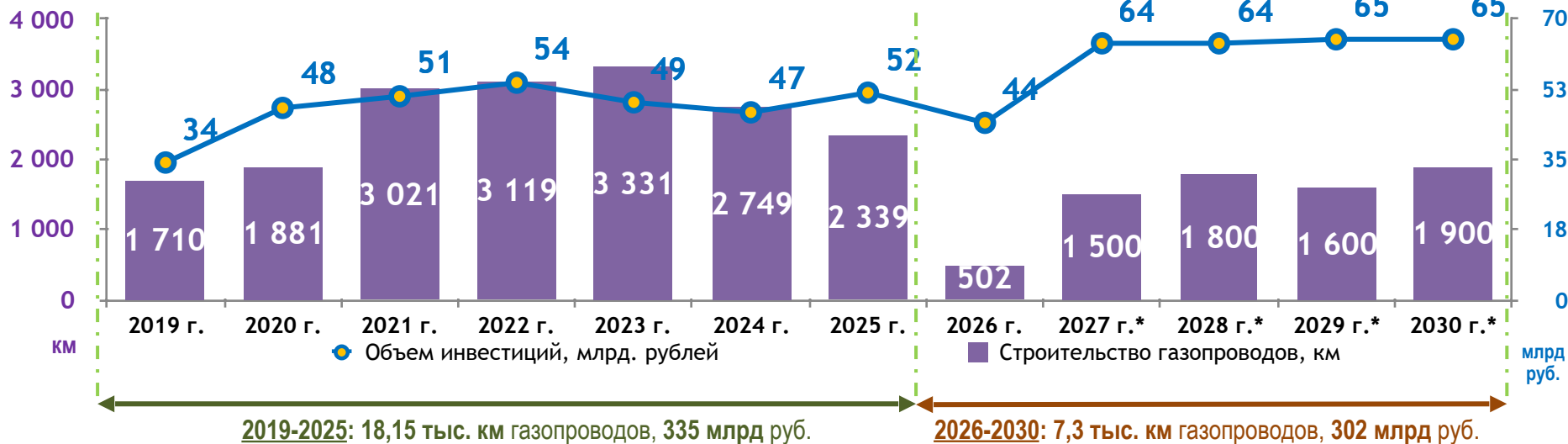
3. ПЛАН ПРОГРАММЫ ГАЗИФИКАЦИИ РЕГИОНОВ РФ НА 2019



Задача – обеспечить полную газификацию регионов Российской Федерации до 2030 г.

В 2019-2030 гг. планируется построить **53,25 тыс. км** газопроводов, объем инвестиций – **1 418 млрд руб.**

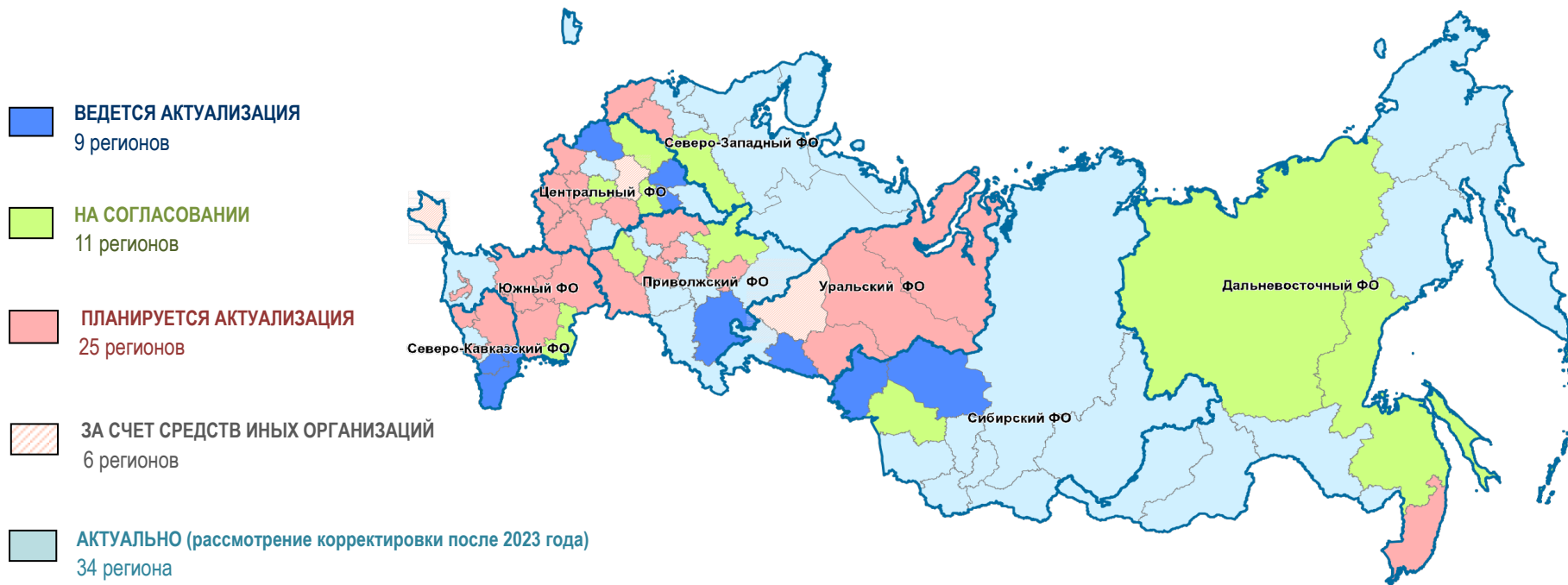
1. Строительство газопроводов до границ населенных пунктов



2. Строительство внутрипоселковых газопроводов

Необходимо построить **27,8 тыс. км** внутрипоселковых газопроводов,
 Объем инвестиций – **779 млрд руб.**

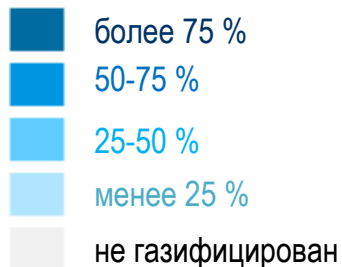
За счет ООО «Газпром межрегионгаз» разработаны 79 Генеральных схем субъектов РФ из 85



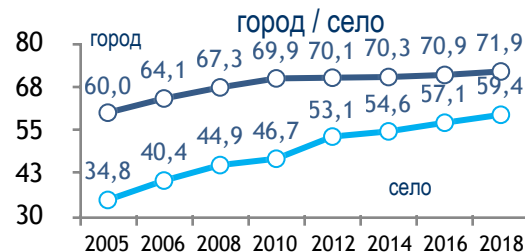
Уровень газификации природным газом жилого фонда Российской Федерации

наименование федерального округа,
уровень газификации жилищного фонда

Уровень газификации



Динамика изменения уровня газификации природным газом, %



Пилотные проекты обеспечения полной газификации на примере Калининградской и Тульской областей



Калининградская область



Тульская область



2019 год	полная газификация
4,7 тыс. км	11,0 тыс. км
337,5 тыс. домохозяйств	431,2 тыс. домохозяйств
73,8 % уровень газификации	94,3 % уровень газификации
	42,6 млрд руб.



2019 год	полная газификация
15,9 тыс. км	23,5 тыс. км
672,0 тыс. домохозяйств	757,5 тыс. домохозяйств
87,0 % уровень газификации	98,0 % уровень газификации
	46,8 млрд руб.

17

РЕГИОНОВ АКТИВНОГО РАЗВИТИЯ СЕТИ

1. Краснодарский край
2. Волгоградская область
3. г. Санкт-Петербург
4. Ленинградская область
5. г. Москва
6. Московская область
7. Самарская область
8. Нижегородская область
9. Республика Башкортостан
10. Омская область
11. Томская область
12. Новосибирская область
13. Алтайский край
14. Пермский край
15. Свердловская область
16. Ростовская область
17. Белгородская область

6

ПЛАНИРУЕМЫХ КЛЮЧЕВЫХ ТРАССОВЫХ ПРОЕКТОВ

1. М-10 «Россия»
2. М-11 «Москва – Санкт-Петербург»
3. М-4 «Дон»
4. М-1 «Беларусь»
5. М-7 «Волга»
6. МТМ «Европа – Западный Китай»

ЦЕЛЕВЫЕ СЕГМЕНТЫ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

КПГ

ГОРОДСКОЙ
ТРАНСПОРТ



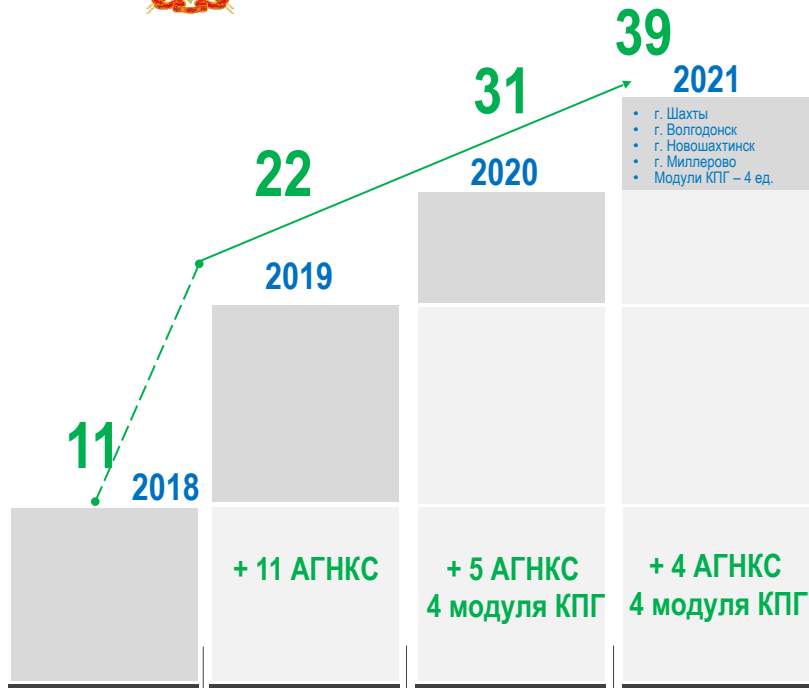
СПГ

МАГИСТРАЛЬНЫЙ
ТРАНСПОРТ

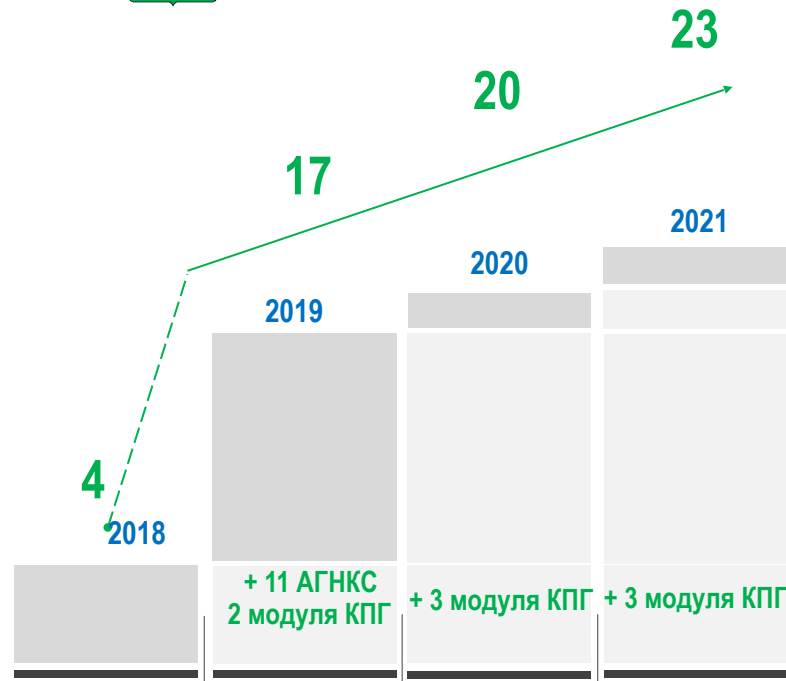




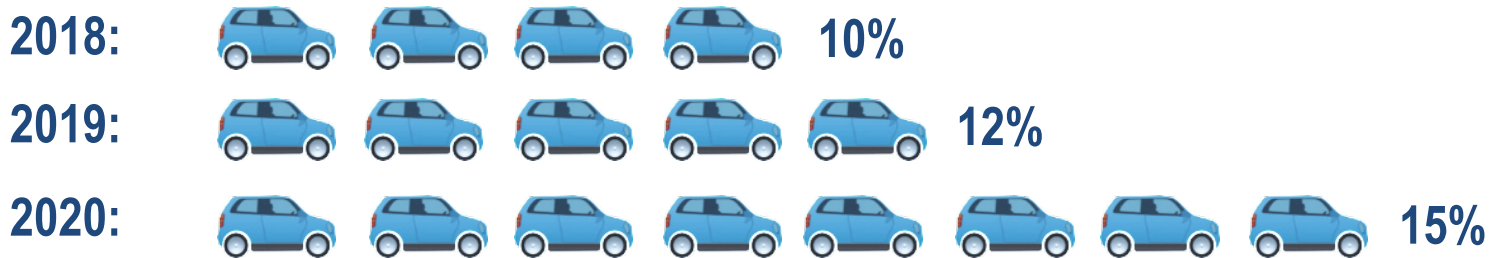
Ростовская область



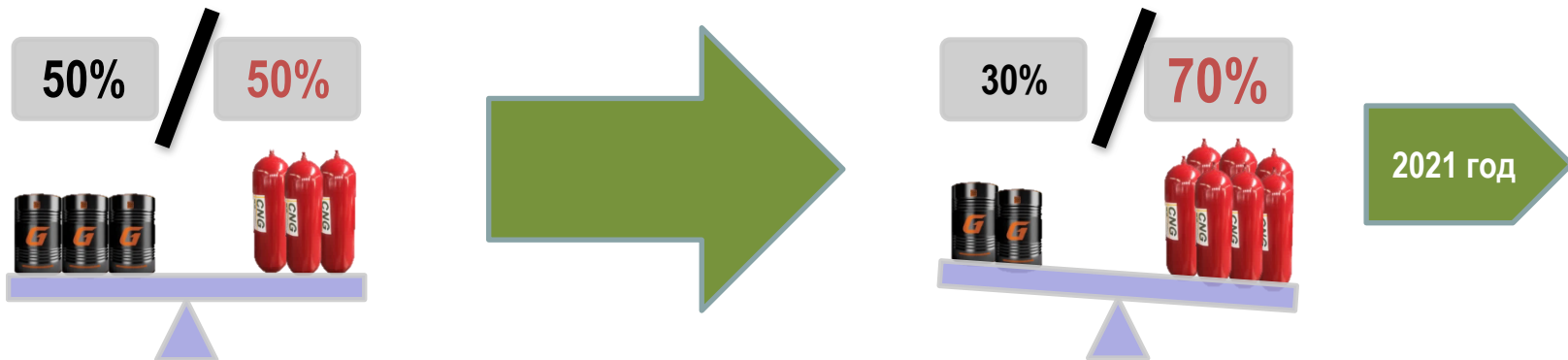
Белгородская область



1. Целевой показатель по количеству транспортных средств, переводимых на КПГ



2. Целевой показатель по объему потребления КПГ в общем объеме потребления моторного топлива



Инвестпрограмма
на 2018 год



ПЕРЕВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА

- 1 АО «Газпром газораспределение **Ростов-на-Дону**»
- 2 АО «Газпром газораспределение **Пенза**»
- 3 АО «Газпром газораспределение **Черкесск**»
- 4 АО «Газпром газораспределение **Владикавказ**»
- 5 АО «Газпром газораспределение **Ижевск**»
- 6 АО «Газпром газораспределение **Ставрополь**»

НЕИСПОЛНЕНИЕ ПЛАНА

- 1 АО «Газпром газораспределение **Краснодар**»
- 2 АО «Газпром газораспределение **Саранск**»
- 3 АО «Газпром газораспределение **Север**»
- 4 АО «Газпром газораспределение **Астрахань**»
- 5 ООО «Газпром газораспределение **Москва**»

1

Укрепление **платежной дисциплины** потребителей

2

Возмещение **ущерба при несанкционированных подключениях** к сетям газораспределения и газопотребления и вмешательстве в приборы учета газа

3


Решение проблемы **оформления права собственности на бесхозные** газопроводы


4


Совершенствование законодательства в сфере **повышения надежности газоснабжения**

5

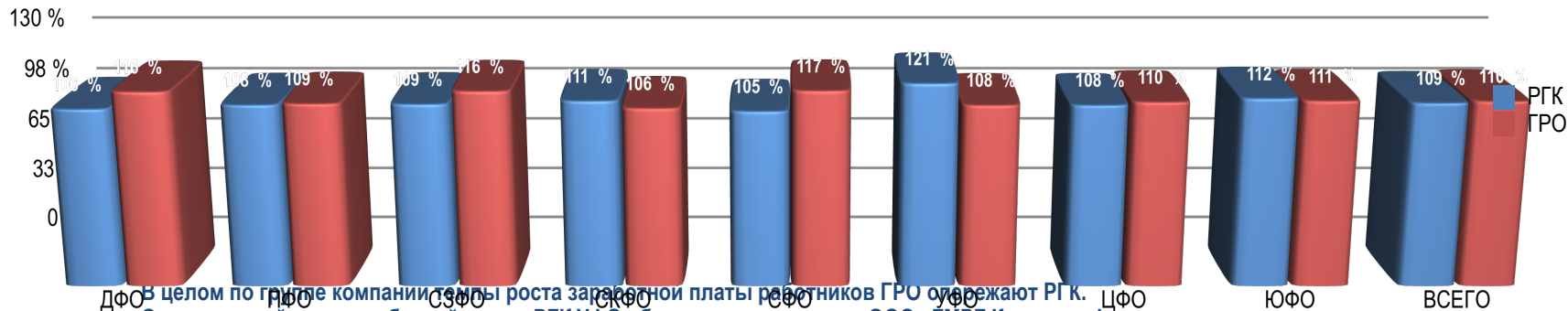
Обеспечение **безопасности при использовании и содержании бытового** газового оборудования

- 
- Развитие эффективной системы управления персоналом
 - Унификация подходов к построению организационной структуры
 - Совершенствование системы мотивации персонала
 - Формирование единого соцпакета, обеспеченного бюджетом

- 
- Создание образовательной среды с системой управления знаниями, нацеленной на развитие профессиональных и управленческих компетенций
 - Формирование образовательных ХАБов на базе Учебных центров ДО
 - Организация экзаменационных центров для проведения независимой оценки квалификации по профессиональным стандартам

- 
- Изменение системы работы с кадровым резервом. Карьерное развитие высокопотенциальных сотрудников
 - Популяризации мобильности персонала в холдинге
 - Формирование единой системы привлечения молодежи «ШКОЛА-ВУЗ-ПРЕДПРИЯТИЕ»
 - Развитие системы конкурсов «Лучший по профессии» на корпоративном уровне
 - Трансформация корпоративной культуры с фокусом на клиентоориентированность

Зарботная плата в группе компаний «Газпром межрегионгаз»



В целом по группе компаний темпы роста заработной платы работников ГРО опережают РГК. Опережающий рост заработной платы РГК УФО обусловлен переходом ООО «ГМРГ Курган» в 1 группу сложности управления, РГК СКФО – пересмотр схемы окладов ООО «ГМРГ Грозный», действовавшей с 2014 года.

Вопрос повышения уровня оплаты труда контролерам в целях предотвращения текучести рабочих кадров

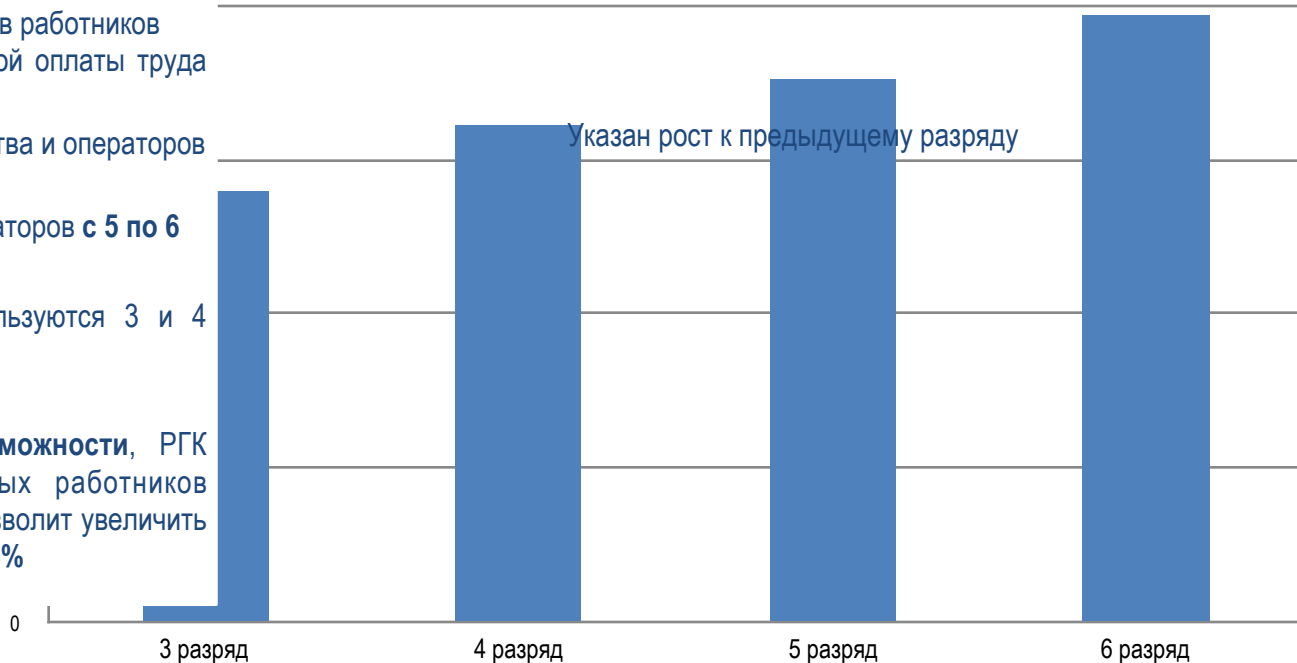
Средняя заработная плата контролера газового хозяйства

Типовая схема должностных окладов работников с повременно-премиальной системой оплаты труда предполагает **ступени оплаты:**

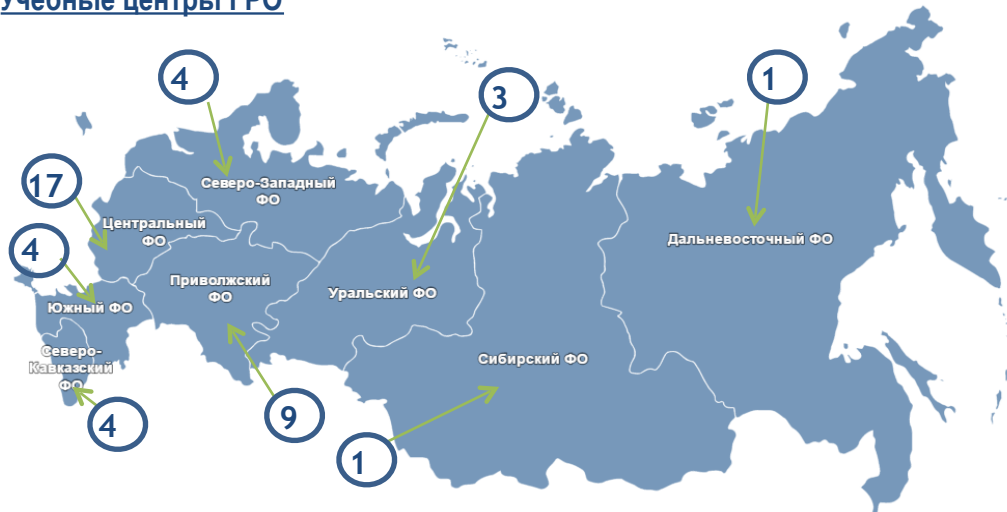
- для контролеров газового хозяйства и операторов ЭВиМ **с 3 по 5**
- для старших контролеров и операторов **с 5 по 6**

На текущий момент в РГК используются 3 и 4 ступени оплаты труда

При наличии финансовой возможности, РГК может применять для указанных работников 5 и 6 ступени оплаты труда, что позволит увеличить тарифные ставки работников до **+15%**



Учебные центры ГРО



Обеспечение конкурентного преимущества на региональных рынках образовательных услуг позволит задать высокий уровень качества обучения, привлечение дополнительных инвестиций, самоокупаемости учебных центров

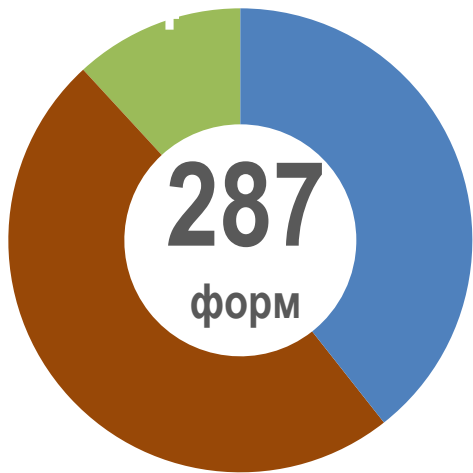
Предложения по развитию учебных центров:

- внедрить **дистанционные формы обучения**
- разработать совместно с Газпром ОНУЦ **интерактивные обучающие системы**
- предусмотреть расходы на создание и **модернизацию учебно-тренировочных полигонов**
- создать **корпоративную программу повышения квалификации преподавательского состава** (включая стажировки в учебных центрах ПАО «Газпром»)
- разработать и **актуализировать образовательные программы** в соответствии с Профессиональными стандартами
- сформировать на корпоративном уровне **учебно-методический совет**
- создать **опорные учебные центры** в 8 ФО РФ (образовательные ХАБы) и центры компетенций
- тиражировать **проведение конкурсов «Лучший по профессии»** во всех ДО и на корпоративном уровне

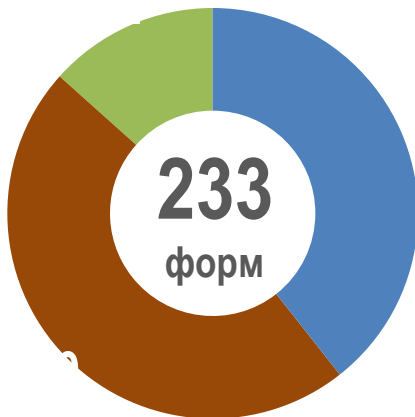
Факторы вовлеченности сотрудников



1. «БЫЛО»



2. «СТАЛО»



3. «БУДЕТ»



В рамках 1-го этапа оптимизации количество форм КУО **сокращено на -20% или на -54 позиции**

В рамках 2-го этапа будет выработан **единый механизм учёта, контроля и анализа формирования КУО с использованием аналитических систем, автоматически собирающих данные из учетных систем ДЗО**

Рейтинг ГРО по итогам 2018 г

№	10 ГРО-лидеров («Газпром газораспределение ...»)
1	ГРО-Воронеж
2	ГРО-Нижний Новгород
3	ГРО-Сыктывкар
4	ГРО-Великий Новгород
5	ГРО-Тверь
6	ГРО-Ленинградская обл
7	ГРО-Север
8	ГРО-Волгоград
9	ГРО-Томск
10	ГРО-Челябинск

№	10 ГРО-аутсайдеров («Газпром газораспределение ...»)
54	ГРО-Рыбинскгазсервис
55	ГРО-Черкесск
56	ГРО-Майкоп
57	ГРО-Ставрополь
58	ГРО-Псков
59	ГРО-Владикавказ
60	ГРО-Нальчик
61	ГРО-Махачкала
62	ГРО-Дагестан
63	ГРО-Назрань

Рейтинг РГК по итогам 2018 г

№	10 РГК-лидеров («Газпром межрегионгаз ...»)
1	РГК-Санкт-Петербург
2	РГК-Новосибирск
3	РГК-Ухта
4	РГК-Москва
5	РГК-Нижний Новгород
6	РГК-Воронеж
7	РГК-Кемерово
8	РГК-Вологда
9	РГК-Белгород
10	РГК-Уфа

№	10 РГК-аутсайдеров («Газпром межрегионгаз ...»)
44	РГК-Тверь
45	РГК-Майкоп
46	РГК-Ставрополь
47	РГК-Астрахань
48	РГК-Черкесск
49	РГК-Владикавказ
50	РГК-Назрань
51	РГК-Нальчик
52	РГК-Махачкала
53	РГК-Грозный

Приоритет №1 – БЕЗОПАСНОСТЬ: задачи перед ГРО и необходимая поддержка ПАО «Газпром»

В части промбезопасности:

- 1 Нулевой травматизм

В части безопасной эксплуатации :

- 1 Обеспечить формирование **доп.источников** финансирования **реконструкции** за счёт мер налогового и экономич. стимулирования
- 2 Обеспечить **исполнение требований** аварийно-диспетчерского обслуживания (прибыть к месту аварии **не позднее 1 часа**)

В части безопасности газа в быту :

- 1 **100%-й охват договорами** на техобслуживание **ВДГО/ВКГО**

Необходима поддержка ПАО «Газпром»:

- 1 Выделить не менее **148 млрд руб. до 2030 г.** или порядка **15 млрд руб. в год** для покрытия дефицита источников.
- 2 Обеспечить скорейшую **передачу** объектов **магистральной** газотранспортной **инфраструктуры** газотранспортным обществам.
- 3 Поддержка и **продвижение инициатив** «Газпром межрегионгаз» **по внесению изменений в законодательство.**

- 1** Усилить работу по **удержанию** существующих и **привлечению новых** перспективных потребителей
- 2** Каждые сутки **видеть** и **оценивать баланс газа** в каждой балансовой зоне
- 3** Каждый кубометр газа, поставленный через ГРС, должен быть **реализован** и **возвращен в виде выручки**
- 4** Долгов по «прочей промышленности» не должно быть
- 5** Усилить контроль за **недопущением занижения** передаваемых гражданами **показаний приборов учёта** и **мощности** газоиспользующего **оборудования**
- 6** Выполнить **Критерии эффективности работы с населением**
- 7** Активизировать работу по (1) **истребованию долгов**, (2) **подписанию** с регионами **графиков** погашения долгов ТСО, (3) **по выделению из бюджетов средств на компенсацию выпадающих доходов ТСО**.

Задачи перед ГРО:

1 Активизировать работу по получению **экономически обоснованного тарифа**

2 Согласовать **критерии эффективной газификации**; строить объекты, соответствующие им

3 Усилить **позиции на рынке техобслуживания ВДГО**

4 Активно **развивать прочую деятельность**

5 Вывести деятельность по **реализации СУГ на безубыточный уровень**

Задачи перед РГК:

1 **Отрицательный разбаланс газа – ноль**

2 Усилить работу по **включению резервов по сомнительным долгам в ПССУ**

3 Активизировать работу с местными регуляторами по **установлению розничных цен, покрывающих расходы**

Задачи перед ТСО:

1 Вывести деятельность на **безубыточный уровень**

2 Активизировать работу по **истребованию долгов за тепло** и выделению **субсидий** на компенсацию выпадающих доходов

3 **Развивать бизнес** в других регионах на основе концессий

В части расширения использования газа в качестве топлива:

1 ГРО – обеспечивать **техприсоединение** объектов газозаправочной инфраструктуры – АГНКС к сетям газораспределения

2 ВСЕМ – **закупать транспорт преимущественно на газе** (целевые показатели по доле транспорта на газе – **перевыполнить!**)

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ